

ОПРЕДЕЛЕНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМОЙ

Осуществление стратегического управления национальной экономической системой (НЭС) предполагает четкую постановку целей в дальнейшем конкретизируемых в задачи, а также определение возможностей ее развития с точки зрения имеющихся ресурсов. Результатом рассмотрения соотношения между целями, ресурсами НЭС и ее выявленными рыночными (внешними) возможностями является определение конкурентных возможностей экономики страны, которые составляют базу для отбора целевых направлений развития НЭС (рисунок 1).

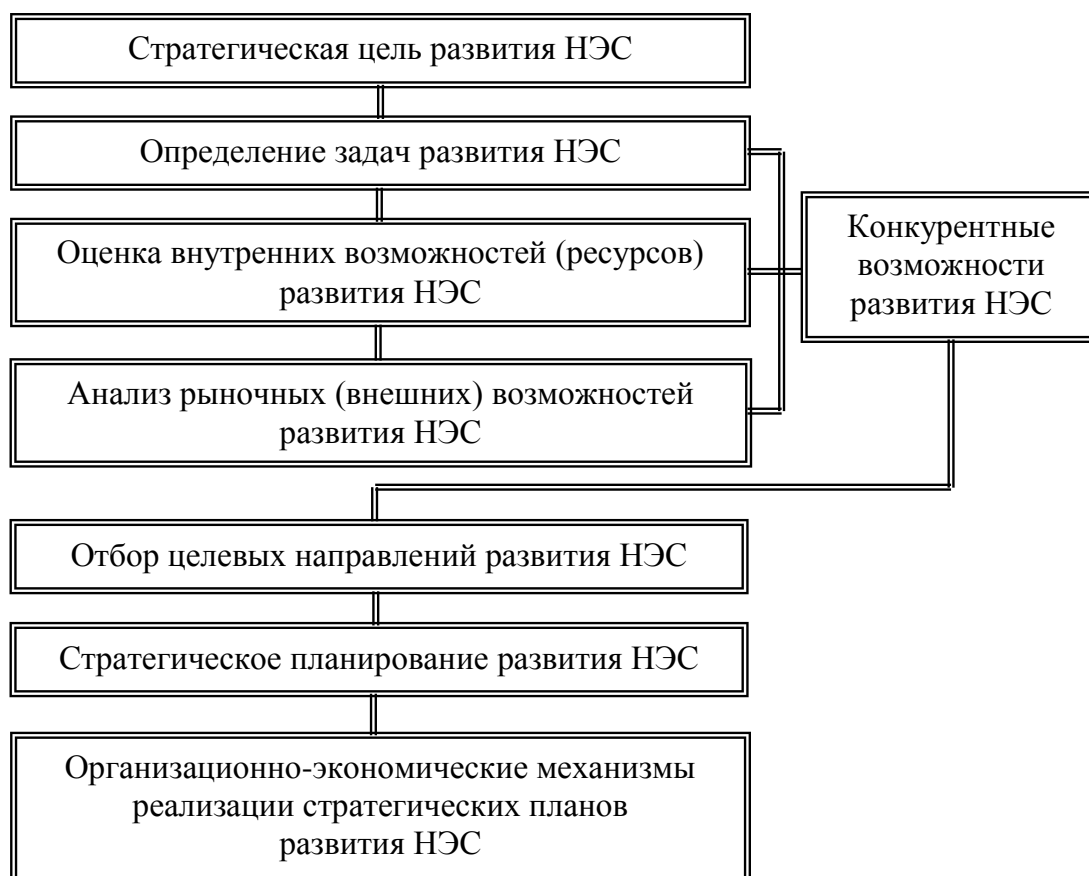


Рисунок 1 – Укрупненная модель стратегического управления НЭС

Источник: составлено авторами

В результате проведенных исследований приступают к стратегическому планированию деятельности НЭС, предполагающей разработку стратегического планов ее развития, основные направления которых расшифровываются в планах действий по внесению стратегических изменений в контролируемые факторы. Последние конкретизируются в соответствующих программах. Далее предстоит разработать организационно-экономические механизмы реализации стратегических планов развития НЭС в соответствии с поставленной целью, выявленными конкурентными возможностями и выбранными целевыми направлениями ее развития.

НЭС как любая социально-экономическая система представляет собой сложный и многоуровневый комплекс, состоящий из множества взаимодействующих, взаимодополняющих и взаимообуславливающих свое функционирование элементов.

Целью системы называется определенное, «желаемое» (заданное извне или установленное самой системой) состояние ее выходов, т.е. некоторое значение или подмножество значений функции системы. Так, стратегической целью развития НЭС может выступать достижение определенных социально-экономических результатов, представляющихся желательными для данного состояния в данное текущее время понимания обществом своих будущих потребностей.

При постановке задач во внимание принимается потенциал внешней среды, внутренние трудности, выявленные в результате предварительного анализа деятельности НЭС, внутренние ее возможности (ресурсы) и требования обеспечения реализации поставленной стратегической цели. Таким образом, при формулировании задач развития НЭС в первую очередь исходят из необходимости конкретизации поставленной стратегической цели.

НЭС функционирует в постоянно меняющихся условиях, обусловленных многообразием отношений, складывающихся между ней и различными институциональными единицами как внутри системы, так и за ее пределами. Совокупность этих отношений и составляет понятие среды функционирования, которая во многом определяет характер деятельности НЭС и должна в обязательном порядке изучаться в процессе осуществления стратегического управления. Обобщенная схема НЭС как взаимодействия мировой экономической системы (МЭС), представляющей собой ее внешнюю среду и государства (Г), предприятий (П) и домашних хозяйств (ДХ), представляющих внутреннюю среду и непосредственно составляющих НЭС, может быть представлена в следующем виде (рисунок 2).

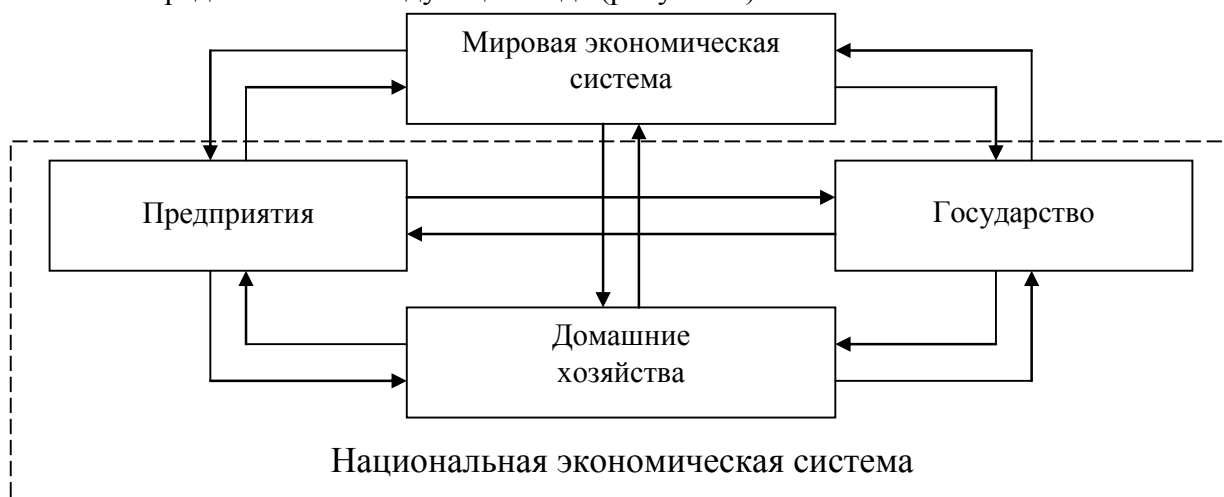


Рисунок 2 – Обобщенная схема взаимодействия различных типов субъектов экономических отношений (институциональных единиц)

Источник: составлено авторами

Оценка имеющихся возможностей НЭС позволяет обеспечить их баланс с рыночными запросами, выработать обоснованные программы ее развития и деятельности в условиях высокой степени открытости экономики Беларуси, создать основу для принятия адекватных управленческих решений. Анализ возможностей развития НЭС должен проводиться с точки зрения исследования ее внешних и внутренних условий деятельности. Это требует рассмотрения среды функционирования по двум направлениям: анализ внутренней и внешней среды. Внутренняя среда функционирования НЭС складывается из взаимоотношений внутри ее самой между государством, предприятиями и домашними хозяйствами. Понятие внешней среды складывается из широкого спектра отношений НЭС с силами, составляющими ее внешнее окружение и воздействующими на все элементы ее внутренней среды. Глобализация такого рассмотрения

обеспечивается за счет выделения в рамках мировой экономической системы отдельных институциональных единиц и их объединений, взаимодействующих с НЭС по различным направлениям: торговым, финансовым, инвестиционным и т.д.

Анализ внутренних условий деятельности НЭС строится на оценке ее ресурсного потенциала, сложившейся структуры экономики, эффективности ее развития, уровня и качества жизни населения, проводимой социально-экономической политики, качества государственного регулирования экономики и др. Практически в процессе стратегического управления на разных его этапах происходит изучение всех этих направлений.

Спектр внешних условий, в которых функционирует НЭС, очень широк и определяется местом Республики Беларусь в международном разделении труда, участием страны в различных интеграционных образованиях, доступностью ресурсов на внешних рынках капиталов и др. Проведенный анализ рыночных (внешних) возможностей должен завершаться отбором тех из них, которые НЭС реально и с выгодой для себя может использовать. Рыночные возможности представляют собой возможности, которые открываются перед НЭС, исходя из совокупности внешних условий, в которых она функционирует. В результате их анализа НЭС определяет наиболее выгодные и перспективные с точки зрения сложившихся рыночных условий направления деятельности. Однако таких рыночных возможностей может оказаться чрезвычайно много. Поэтому для развития НЭС отбирают наиболее привлекательные из них. После этого оставшиеся рыночные возможности соотносятся с имеющимися задачами НЭС. Несоответствие возможности какой-либо задачи развития НЭС приводит к ее отсеву. И, наконец, следует проанализировать рыночные возможности с точки зрения внутренних условий деятельности НЭС. Если какая-то возможность оказывается несовместимой хотя бы с одной из имеющихся внутренних возможностей НЭС и поправить положение в этой области с умеренными затратами нельзя, то ее следует отбросить.

Анализ рыночных (внешних) возможностей и оценка внутренних возможностей НЭС служат конкретизации целей, поставленных перед ней, т.е. трансформированию их в задачи. Однако помимо этого, анализ рыночных возможностей НЭС позволяет выявить ее конкурентные преимущества и тем самым составляет основу для отбора целевых направлений развития.

Таким образом, рыночные возможности, которые согласуются с задачами и ресурсами (внутренними возможностями) НЭС, представляют собой ее конкурентные возможности НЭС. Вообще, под конкурентными возможностями развития НЭС следует понимать привлекательные направления ее развития, на которых она может добиться конкурентных преимуществ. Схематически конкурентные возможности развития НЭС можно изобразить следующим образом (рисунок 3).

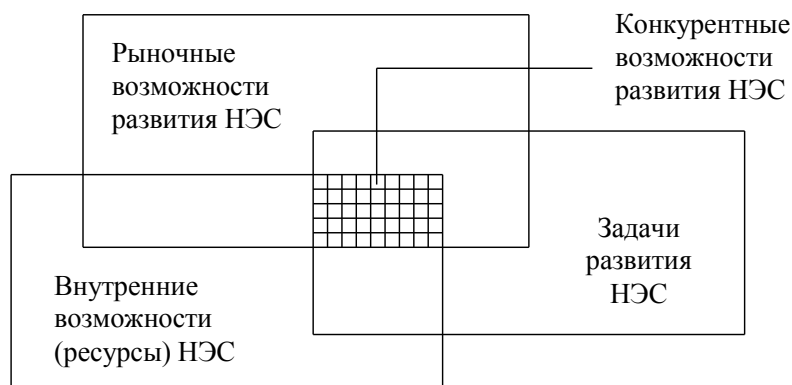


Рисунок 3 – Отбор конкурентных возможностей развития НЭС

Источник: составлено авторами

Как показано на рисунке 3, на основе сопоставления целого набора выявленных рыночных возможностей с задачами и ресурсами НЭС выделяются подходящие возможности, имеваемые конкурентными.

Отбор целевых направлений развития НЭС является важным этапом стратегического управления. Он проводится в целях сосредоточения усилий на приоритетных направлениях деятельности НЭС, где имеются конкурентные преимущества ее развития. Такой отбор позволяет не распыляться, реализуя все возможные направлений развития НЭС.

На следующем этапе осуществляется реализация стратегического планирования, являющегося сущностной составной частью процесса стратегического управления НЭС. Под стратегическим планированием понимают управленческий процесс разработки специфических стратегий, способствующих достижению целей НЭС на основе поддержания стратегического соответствия между ними, ее потенциальными возможностями и шансами в области социально-экономического развития. Его результатом должно являться установление долгосрочных целей и выработка планов текущей деятельности, направленных на их достижение.

Стратегическое планирование, в свою очередь, требует разработки организационно-экономических механизмов его реализации. При этом, организационно-экономический механизм можно определить как систему управления, включающую определенную совокупность взаимосвязанных экономических и организационно-правовых методов, имеющих специфические особенности своего выражения и степень сочетания в конкретных условиях развития общества, с помощью которых субъект управления (государство, региональная или местная власть) осуществляет целенаправленное многоуровневое территориальное (государство, область, район, ... , житель) и отраслевое (отрасль, объединение, предприятие, ... , работник) воздействие на объект управления. Также, для успешной реализации намеченной стратегической цели развития НЭС необходимо иметь соответствующую организационную структуру управления. И, наконец, в процессе осуществления намеченных стратегий большую важность имеет постоянный контроль, результатом которого является выработка мероприятий по внесению корректировок как в планы, так и непосредственно в саму деятельность НЭС.